

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Babeș-Bolyai
1.2 Facultatea	Științe Politice, Administrative și ale Comunicării
1.3 Departamentul	Administrație și Management Public
1.4 Domeniul de studii	Științe administrative
1.5 Ciclul de studii	Master
1.6 Programul de studiu / Calificarea	Managementul proiectelor și evaluarea programelor în sfera administrației publice

### 2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Elaborarea documentelor-suport pentru proiecte						
2.2 Titularul activităților de curs	Lect.univ.dr. Natalia Balogh						
2.3 Titularul activităților de seminar	Lect.univ.dr. Natalia Balogh						
2.4 Anul de studiu	II	2.5 Semestrul	II	2.6. Tipul de evaluare	E	2.7 Regimul disciplinei	DS

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	Din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	36	Din care: 3.5 curs	24	3.6 seminar/laborator	12
Distribuția fondului de timp:					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					50
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					50
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					60
Tutoriat					6
Examinări					2
Alte activități: .....					0
3.7 Total ore studiu individual		168			
3.8 Total ore pe semestru		204			
3.9 Numărul de credite		8			

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nu este cazul</li> </ul>
4.2 de competențe	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nu este cazul</li> </ul>

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 De desfășurare a cursului	Sala cu videoproiector
5.2 De desfășurare a seminarului/laboratorului	Sala cu videoproiector și tabla, flipchart

## 6. Competențele specifice acumulate

<b>Competențe profesionale</b>	<p>Cunoașterea și înțelegerea conceptelor și teoriilor legate de domeniul proiectelor</p> <p>Utilizarea cunoștințelor de bază din domeniul proiectelor</p> <p>Stabilirea elementelor caracteristice ale proiectelor europene</p> <p>Elaborarea proiectelor profesionale utilizând principiile și metodele consacrate ale domeniului managementului proiectelor</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaborarea de proiecte vizând optimizarea unor aspecte punctuale din funcționarea structurilor administrative.</li> <li>• Identificarea conceptelor și metodelor necesare pentru elaborarea de strategii și politici publice.</li> <li>• Explicarea conceptelor, metodelor necesare elaborării și implementării strategiilor și politicilor publice.</li> <li>• Aplicarea de metode, tehnici și instrumente de elaborare, implementare, monitorizare și revizuire a strategiilor și politicilor publice.</li> <li>• Realizarea de proiecte de implementare a strategiilor și politicilor publice.</li> <li>• Realizarea de strategii și propuneri de politici publice.</li> <li>• Întocmirea unor proiecte de identificare timpurie a problemelor care pot apărea (inclusiv ale nevoilor latente).</li> </ul>
<b>Competențe transversale</b>	<p>Executarea și realizarea responsabilă a sarcinilor primite în cadrul cursului și a seminariilor printr-o coordonare și o asistare continuă a studenților din partea cadrelor didactice;</p> <p>Dezvoltarea abilităților de comunicare interpersonală;</p> <p>Dezvoltarea abilităților de lucru în echipă pentru a desfășura activități în cadrul organizațiilor publice sau nonprofit;</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Familiarizarea cu rolurile și activitățile specifice muncii în echipă și distribuirea de sarcini pentru nivelurile subordonate</li> </ul>

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Familiarizarea studenților cu principalii termeni și conceptele specifice managementului proiectelor
7.2 Obiectivele specifice	Dezvoltarea la nivel individual a capacităților de elaborare a unor documente –suport pentru proiecte, precum și modalitățile de identificare a specificităților pentru fiecare program operațional în parte Înțelegerea importanței dezvoltării și derulării de proiecte de către structurile administrației publice și cele non-profit

## 8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
Introducere. Prezentarea cursului și a modului de evaluare a cunoștințelor	Prezentare, discuții cu studenții	
Concept și terminologie. Managementul ciclului de proiect.	Prezentare, discuții cu studenții	Studenții vor avea de citit materiale obligatorii.

Prezentarea programelor de finanțare din fonduri europene de tip post-aderare. Ciclul de programare 2014-2020	Prezentare, discuții cu studenții, analizarea unor studii de caz.	Studenții vor avea de citit materiale obligatorii.
Prezentarea POCA (Programului Operational Capacitate Administrativa)	Prezentare, discuții cu studenții, studii de caz	Studenții vor avea de citit materiale obligatorii. Studenților li se vor prezenta exemple practice.
Prezentarea PNDR (Programului National de Dezvoltare Rurală)	Prezentare, discuții cu studenții	Studenții vor avea de citit materialele obligatorii. Studenților li se vor prezenta exemple practice.
Prezentarea POCU (Programului Operational Capital Uman)	Prezentare, discuții cu studenții.	Studenții vor avea de citit materiale obligatorii. Studenților li se vor prezenta exemple practice
Prezentarea POC (Programului Operational Competitivitate)	Prezentare, discuții cu studenții, analizarea unor studii de caz	Studenții vor avea de citit materiale obligatorii. Studenților li se vor prezenta exemple practice
Prezentarea POIM (Programului Operational Infrastructura Mare)	Prezentare, discuții cu studenții, analizarea unor studii de caz	Studenții vor avea de citit materiale obligatorii. Studenților li se vor prezenta exemple practice
Prezentarea POR (Programului Operational Regional)	Prezentare, analizarea unor studii de caz	Studenții vor avea de citit materiale obligatorii. Studenților li se vor prezenta exemple practice
Prezentarea POAT (Programului Operational Asistenta Tehnica)	Prezentare, aplicarea unor tehnici în cazul unor situații de luare a deciziei	Studenții vor avea de citit materiale obligatorii. Studenților li se vor prezenta exemple practice
Prezentarea POAD (Programului Operational Ajutorarea Persoanelor Defavorizate)	Prezentare, discuții cu studenții	Studenții vor avea de citit materiale obligatorii. Studenților li se vor prezenta exemple practice
Recapitulare	Prezentare, discuții cu studenții	

#### Bibliografie

1. Kernzer, Harold - *Project Management: A system approach to planning, scheduling and controlling*, Seventh edition; John Wiley & Sons, New York, 2001.
2. Look, Dennis, - *Project Management* (sixth edition), A Gover, University Press, Cambridge, Great Britain, 2001.
3. Wysocki, Robert, Beck, Robert Jr, Crane, David – *Effective Project Management, Second Edition*, John Wiley & Sons, New York, 2000.
4. Weiss, Joseph, Wysocki, Robert – *5 Phase project management*, Addison Wesley – Publishing Company, 1994.

5. <a href="http://www.mfe.ro">www.mfe.ro</a>		
8.2 Seminar / laborator	Metode de predare	Observații
Prezentarea tematicii seminarului, a modului de desfășurare a seminariilor și a modalității de evaluare	Prezentare, discuții cu studenții	
Prezentarea POCA (Programului Operational Capacitate Administrativa)	Prezentare, discuții cu studenții	Vor fi discutate materialele stabilite ca bibliografie obligatorie
Prezentarea PNDR (Programului National de Dezvoltare Rurală)	Prezentare, discuții cu studenții	Vor fi discutate materialele stabilite ca bibliografie obligatorie
Prezentarea Exercițiului 1	Prezentare, discuții cu studenții, exercițiilor	Studenții vor participa la exerciții
Prezentarea POCU (Programului Operational Capital Uman)	Prezentare, discuții cu studenții, analiza exercitiilor prezentate	Vor fi discutate materialele stabilite ca bibliografie obligatorie
Prezentarea POC (Programului Operational Competitivitate)	Prezentare, discuții cu studenții,	Vor fi discutate materialele stabilite ca bibliografie obligatorie
Prezentarea Exercițiului 2	Prezentare, discuții cu studenții, exercițiilor	Studenții vor participa la exerciții
Prezentarea POIM (Programului Operational Infrastructura Mare)		Vor fi discutate materialele stabilite ca bibliografie obligatorie
Prezentarea POR (Programului Operational Regional)	Prezentare, discuții cu studenții, analiza exercitiilor prezentate	Vor fi discutate materialele stabilite ca bibliografie obligatorie
Prezentarea Exercițiului 3	Prezentare, discuții cu studenții, exercițiilor	Studenții vor participa la exerciții
Prezentarea POAT (Programului Operational Asistenta Tehnica) si Prezentarea POAD (Programului Operational Ajutorarea Persoanelor Defavorizate)	Prezentare, discuții cu studenții, analiza exercitiilor prezentate	Vor fi discutate materialele stabilite ca bibliografie obligatorie
Prezentarea Exercițiului 4	Prezentare, discuții cu studenții, exercițiilor	Studenții vor participa la exerciții
Bibliografie		
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kernzer, Harold - <i>Project Management: A system approach to planning, scheduling and controlling</i>, Seventh edition; John Wiley &amp; Sons, New York, 2001.</li> <li>2. Look, Dennis, - <i>Project Management</i> (sixt edition), A Gover, University Press, Cambridge, Great Britain, 2001.</li> <li>3. Wysocki, Robert, Beck, Robert Jr, Crane, David – <i>Effective Project Management, Second Edition</i>, John Wiley &amp; Sons, New York, 2000.</li> <li>4. Weiss, Joseph, Wysocki, Robert – <i>5 Phase project management</i>, Addison Wesley – Publishing Company, 1994.</li> </ol>		

**9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

Cursul are un grad mare de aplicabilitate practică. Periodic se organizează întâlniri cu teoreticieni și practicieni din domeniul managementului proiectelor în vederea îmbunătățirii conținutului cursului și actualizării metodelor și tehnicilor folosite în domeniu în funcție de cerințele existente pe piață.

**10. Evaluare**

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Corectitudinea și calitatea răspunsurilor	Examen scris	60%
10.5 Seminar/laborator	Corectitudinea și calitatea rezolvării exercițiilor	Exercitiu 1- Examinare orală	10%
	Corectitudinea și calitatea rezolvării exercițiilor	Exercitiu 2- Examinare orală	10%
	Corectitudinea și calitatea rezolvării exercițiilor	Exercitiu 3- Examinare orală	10%
	Corectitudinea și calitatea rezolvării exercițiilor	Exercitiu 4- Examinare orală	10%

**10.6 Standard minim de performanță**

Pentru a promova examenul studenții trebuie să obțină minim nota 5. În cadrul seminarului se vor forma echipe de maxim trei studenți care vor avea de pregătit pe parcursul semestrului patru exerciții. Fiecare dintre echipele formate va alege două programe operaționale la care vor avea de realizat câte un exercițiu/program. Fiecare exercițiu va cuprinde elaborarea unei cereri de finanțare cu completarea tuturor documentelor suport pentru fiecare program operational ales. Cele patru exercitii vor fi punctate cu cate 1 punct fiecare.

Data completării

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar

20 februarie 2019




Data avizării în departament

Semnătura directorului de departament

20 februarie 2019

B Neamtu  
)