



**Adrian  
Hudrea**

## CONTACT

Str. Minerilor nr 85, Etaj 1, 105

400409 Cluj-Napoca, România

[hudrea@fspac.ro](mailto:hudrea@fspac.ro)

(+40) 264431505

[www.apubb.ro](http://www.apubb.ro)

LinkedIn: [https://  
www.linkedin.com/in/  
adihudrea/](https://www.linkedin.com/in/adihudrea/)

## EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

**07/2016 - ÎN CURS**

### Lector universitar doctor

Universitatea Babeș-Bolyai, Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării

- Activități de predare (cursuri, seminarii) în română și engleză
- Activități de cercetare
- Coordonare lucrări studenți - conferințe, burse de performanță, licență, disertație

[www.apubb.ro](http://www.apubb.ro) / Cluj-Napoca, România

**04/2020 - ÎN CURS**

### Director

Direcția Tehnologiei Informației și Comunicațiilor, Universitatea Babeș-Bolyai

- Coordonarea procesului de transformare digitală a Universității Babeș-Bolyai

<https://dtic.ubbcluj.ro/> / Cluj-Napoca, România

**05/2006 - 07/2016**

### Asistent cercetare

Universitatea Babeș-Bolyai, Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării

- Activități specifice managementului proiectelor (PODCA, POSDRU, CNCIS etc.) - coordonare activități, legătura cu partenerii și experții implicați în proiecte, întocmire de rapoarte de activitate și progres, pontaje, situații financiare, cereri de rambursare etc.
- Coordonare lucrări studenți - conferințe, burse de performanță, licență, disertație.
- Activități de predare (cursuri, seminarii)
- Activități extracurriculare implicând studenții (club de cercetare, conferințe etc.)
- Întocmire dosare de acreditare ARACIS
- Activități de marketing și publicitate pentru atragere de studenți (prezentări ale programelor de studii în licee, organizare de evenimente gen "Școala altfel" sau "Ziua porților deschise")
- Întreținere și actualizare website-uri ([apubb.ro](http://apubb.ro), [apubb.ro/ccpmap](http://apubb.ro/ccpmap), [apubb.ro/ppmap](http://apubb.ro/ppmap), [apubb.ro/ccap](http://apubb.ro/ccap), [rtsa.ro](http://rtsa.ro))
- Întreținere și actualizare conturi rețele sociale pentru departamentul de AP (facebook, twitter)

Cluj-Napoca, România

**10/2004 - 07/2016**

### Cadru didactic asociat

Universitatea Babeș-Bolyai, Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării, Depa

- Activități de predare (cursuri, seminarii) - Coordonare lucrări studenți - conferințe, burse de performanță, licență, disertație

Cluj-Napoca, România

**01/2009 - 07/2010**

### Consilier

Guvernul României, Cancelaria Primului Ministru

București, România

**08/2005 - 11/2005**

● **Intern**  
East Lansing City Hall  
East Lansing, Statele Unite

## EDUCAȚIE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ

- **16/09/2019 - 20/09/2019** - Cluj-Napoca, România
- **Academic Teaching Excellence - English as the Medium of Instruction**  
British Council
- **2015** - Cluj-Napoca, România
- **Doctor în Sociologie**  
Universitatea Babeș-Bolyai, Facultatea de Sociologie și Asistență Socială
- **2015** - Washington, Statele Unite
- **Introduction to public Speaking (Curs online, fără credite)**  
University of Washington (pe platforma [www.coursera.org](http://www.coursera.org))
- **01/2012 - 04/2012** - East Lansing, Statele Unite
- **Stagiu de cercetare doctorală**  
Michigan State University
- **10/2004 - 07/2006** - Cluj-Napoca
- **Master of Public Administration (MPA)**  
Universitatea Babeș-Bolyai, Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării  
Certificat - Institute for Public Policy & Social Research, Michigan State University (Program de masterat desfășurat în parteneriat cu Michigan State University)
- **08/2005 - 12/2005** - East Lansing, Statele Unite
- **Bursă de cercetare - Guvernul României**  
Michigan State University
- **10/2000 - 07/2004** - Cluj-Napoca, România
- **Licență în Administrație Publică**  
Universitatea Babeș-Bolyai, Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării
- **09/1996 - 06/2000** - Turda, România
- **Diplomă de Bacalaureat (Filologie)**  
Colegiul Național "Mihai Viteazul"

## COMPETENȚE LINGVISTICE

**LIMBĂ(I) MATERNĂ(E):** Română

**ALTĂ LIMBĂ (ALTE LIMBI):**

engleză

<b>Comprehensiune orală</b> C2	<b>Citit</b> C2	<b>Exprimare scrisă</b> C2	<b>Conversație</b> C2	<b>Scris</b> C2
-----------------------------------	--------------------	-------------------------------	--------------------------	--------------------

franceză

<b>Comprehensiune orală</b> C1	<b>Citit</b> C2	<b>Exprimare scrisă</b> B1	<b>Conversație</b> B2	<b>Scris</b> B2
-----------------------------------	--------------------	-------------------------------	--------------------------	--------------------

## REȚELE ȘI AFILIERI

### Afilieri

- Membru NISPAcee (Network of Institutes and Schools of Public Administration in Central and Eastern Europe)
- Membru în grupul internațional de cercetare COST Action IS0601 "Cercetare Comparată a Trendurilor Prezente în Sectorul Organizațiilor Publice - CRIPO", 2010 –2011. Director: Profesor Universitar Geert Bouckaert, KU Leuven, Belgia
- Membru în Consiliul Editorial al Revistei Transilvane de Științe Administrative (indexată BDI) - [www.rtsa.ro/rtsa](http://www.rtsa.ro/rtsa)
- Membru în Consiliul Editorial al Transylvanian Review of Administrative Sciences (revistă ISI) - [www.rtsa.ro/tras](http://www.rtsa.ro/tras)
- Membru în grupul editorial al site-ului Cogitus (site de analiză, policy briefs și studii) - <http://www.cogitus.ro>
- Membru în echipa de coordonare a elaborării Strategiei de Dezvoltare a Municipiului Cluj-Napoca pentru perioadele 2007-2014 și respectiv 2014 – 2020.
- Membru al echipei de elaborare a strategiilor de dezvoltare pentru județul Covasna, municipiile Zalău și Sfântu Gheorghe și orașele Huedin, Baraolt și Năsăud pentru perioada 2014-2020.

## COMPETENȚE ORGANIZATORICE

### Competențe organizatorice

Abilități organizatorice foarte bune dobândite prin organizarea unor conferințe naționale și internaționale, organizarea unor stagii de practică și internship, organizarea unor campanii de admitere.

## COMPETENȚE DE COMUNICARE ȘI INTERPERSONALE

### Competențe de comunicare și interpersonale

Abilități foarte bune de comunicare și pedagogice datorate experienței didactice și participării la competiții de dezbateri academice.

## COMPETENȚE DOBÂNDITE LA LOCUL DE MUNCĂ

### Competențe dobândite la locul de muncă

- Bună cunoaștere a administrației publice și serviciilor publice precum și a sistemului universitar românesc
- Muncă în echipă
- Scriere academică

## EXPERIENȚĂ ÎN PROIECTE DE PLANIFICARE STRATEGICĂ LA NIVEL LOCAL ȘI CENTRAL (SELECȚIE)

### Experiență în proiecte de planificare strategică la nivel local și central (selecție)

- Strategia de Dezvoltare Durabilă a județului Sălaj 2021-2027 - Consultant
- Strategia de Dezvoltare Durabilă a județului Caraș-Severin 2021-2027 - Consultant
- Strategia de Dezvoltare Durabilă a județului Bihor 2021-2027 - Consultant
- Strategia Integrată de Dezvoltare Urbană a municipiului Reșița 2021-2027 - Expert
- Strategia Integrată de Dezvoltare Urbana a Municipiului Zalău pentru perioada 2024-2030 - Consultant
- Strategia de dezvoltare digitală a municipiului Cluj-Napoca 2021 - Consultant
- Strategia de dezvoltare a municipiului Cluj-Napoca 2014-2020 - Consultant
- Strategia de dezvoltare a municipiului Cluj-Napoca 2007-2014 - Consultant
- Strategia Integrată de Dezvoltare Urbana a Municipiului Zalău pentru perioada 2016-2023 - Consultant
- Strategia de Dezvoltare a orașului Năsăud pentru perioada 2016-2022 - Consultant
- Strategia de Dezvoltare a Municipiului Sfântu Gheorghe pentru perioada 2015-2020 - Consultant
- Strategia de Dezvoltare a județului Covasna 2015 – 2020 - Consultant
- Strategia de Dezvoltare a Orașului Baraolt 2015-2020 - Consultant
- Strategia de Dezvoltare locală a orașului Huedin pentru perioada 2008 – 2014 - Consultant

## PUBLICAȚII

### Lucrări publicate în conferințe/volume științifice internaționale cu editori, ISBN, indexate BDI

1. Hudrea Adrian Virgil, Organizational Culture of Romanian Local Public Organizations, The 11th Administration and Public Management International Conference "Strategic Management for Local Communities", organizată de Facultatea de Administrație și Management Public, ASE București (30-31 octombrie 2015), Editura ASE București, Editor: Profiroiu, C.M., Popescu, R.I., 2069 – 4806, RePEc, 2016, P. 45-56

### Articole publicate în reviste indexate BDI

1. Hudrea Adrian Virgil, Organizational Culture , EBSCO , <http://www.epnet.com/titleLists/a9-journals.htm> , Transylvanian Review of Administrative Sciences no. 16 E/2006 , 2006, P.46-56
2. Hudrea Adrian Virgil, Studiul si analiza culturii organizationale, EBSCO , <http://www.ebscohost.com/titleLists/a9h-journals.pdf> , Revista Transilvana de Stiinte Administrative , 2014, P.29-39
3. Hudrea Adrian Virgil, Cultură organizațională în România. O analiză a cercetărilor în domeniu , EBSCO , [www.ebscohost.com](http://www.ebscohost.com) , Revista Transilvană de Științe Administrative , 2015, P.120-131
4. Hudrea Adrian Virgil, Cultură organizațională în mediul universitar românesc, EBSCO, <https://www.ebscohost.com/titleLists/a9h-journals.pdf>, Revista Transilvană de Științe Administrative, 2015, P.68-77
5. Hudrea Adrian Virgil, Andrievici Loredana , Cultură organizațională în universități , EBSCO, DOAJ , <https://doaj.org> , Revista Transilvană de Științe Administrative , 2016, P.62-70

### Articole publicate în reviste recunoscute ISI

1. Nakrošis, V., Martinaitis, Ž., Hudrea, A., & Balica, D., *Ex Post Control and Steering of Government Agencies: A Comparative Analysis of Lithuania and Romania*. TRANSYLVANIAN REVIEW OF ADMINISTRATIVE SCIENCE, 12(49), 2016, PP. 78-94.
2. Hudrea Adrian Virgil, Tripon Raul Ciprian, Organizational Culture of the Public Sector. A Study of Romanian Public Organizations, Social\_Sciences\_Citation, REVISTA DE CERCETARE SI INTERVENTIE SOCIALA, 53/2016/lunie, 2016, PP. 97 - 113
3. Hinteă Calin Emilian, Hudrea Adrian Virgil, Balica Dan Octavian, Patterns of Control in the Romanian Executive Agencies: An Exploratory Research, Social\_Sciences\_Citation, Transylvanian Review of Administrative Sciences, Special Issue, November, 2011, PP.115 – 140

### Cărți

1. Hinteă, C.E., Hudrea, A.V., Planificare strategică, Editura Tritonic, București, 2013
2. Hinteă, C.E., Hudrea, A.V., Șuta, S., Management public, Editura Tritonic, București, 2013
3. Hinteă, C.E., Hudrea, A.V. , Rus, D., Public Management, Editura Tritonic, București, 2013
4. Hinteă, C.E., Hamlin, R.E., Hudrea, A.V., Strategic Planning in Public Administration, Editura Tritonic, București, 2013
5. Hinteă, C.E., Hudrea, A.V., Balica, D.O., "Evolution of the Agency Population in Romania", în Verhoest K., van Thiel S., Bouckaert G. and Laegreid P. (eds.), *Government Agencies in Europe and Beyond: Practices and Lessons from 30 Countries*, Hampshire: Palgrave Macmillan, 2012
6. Haruța Cristina, Dragoș Dacian Cosmin, Hinteă Călin Emilian, Antonie Raluca Ioana, Hudrea Adrian Virgil, Raboca Horia-Mihai, Balica Dan Octavian, Chereji Christian Radu, capitol, *Perspectivă cantitativă asupra calității a 4 programe de masterat în domeniul administrației publice, Evaluarea calității programelor de masterat în administrație publică*, editura Accent, Cluj-Napoca, Editor: Calin Hinteă, Raluca Antonie, 2011

## CONFERINȚE

### ● Conferințe

#### **Participări în cadrul conferințelor naționale și internaționale:**

1. Conferința Anuală Internațională NISPAcee, The 21st NISPAcee Annual Conference "Regionalisation and Inter-regional Cooperation" Belgrade, Serbia, cu lucrarea "Ex-post control and steering of government agencies in Lithuania and Romania", în coautorat cu Calin Hintea, Dan Balica, Vitalis Nakrosis și Zilvinas Martinaitis
2. Conferința internațională „The University and Local Community Development: Critical, But Delicate Relationship”, 18-20 Mai, Cluj-Napoca, 2012
3. Conferința EGPA, „Public Services Delivery in the Information Age”, 2-6septembrie 2009, Malta.
4. Conferința EGPA,. „Innovation in the Public Sector”, 3-7 Septembrie, 2008, Rotterdam.
5. Conferința „Evaluarea Reformei Serviciilor Publice în România”, Cluj Napoca, 14noiembrie 2008, Organizatori Departamentul de Administrație Publică, Facultateade Științe Politice, Administrative și ale Comunicării, Universitatea Babeș-Bolyai, în parteneriat cu Societatea Academică Română.
6. Conferința Anuală Internațională NISPAcee, The 16th NISPAcee Annual Conference Public Policy and Administration: Challenges and Synergies, 15 – 17 Mai 2008, Bratislava, Slovacia

## PROIECTE

### Proiecte

#### Participări în granturi naționale și internaționale:

1. Strategia de Dezvoltare Durabilă a Județului Caraș Severin, 2021, consultanță
2. Organizarea unei planificării echilibrate a nevoilor municipiului Reșița - OPEN Municipiul Resita, POCA/111/1/1/Dezvoltarea și introducerea de sisteme și standarde comune în administrația publică ce optimizează procesele decizionale orientate către cetățeni și mediul de afaceri în concordanță cu SCAP, 2020, expert
3. Pregătirea sistemului național de e-Administrație în România (PODCA, 2012-2014, Parteneriat cu UEFISCDI), Ministerul Administrației și Internelor, valoarea grantului: 13.510.210,36 RON, asistent de proiect
4. Consiliere profesională, stagii de practică și întreprindere simulată: o șansă în plus în găsirea unui loc de muncă pentru studenții de la specializările administrație publică, comunicare, relații publice și publicitate (POSDRU, 2014-2015), 2.020.864 RON, expert
5. Creșterea calitatii programelor de licență în domeniul administrației publice. Calitate în Administrație Publică/C.A.P. - creștere și dezvoltare prin programe de studii îmbunătățite (POSDRU, 2014-2015), 1.937.358 RON, expert
6. Îmbunătățirea interacțiunii Universității cu Mediul de Afaceri (POSDRU, 2014-2015), 2.023.034 RON, asistent de proiect
7. Creșterea calității programelor de masterat în administrație publică (POSDRU, 2010-2013), Ministerul Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului, valoarea grantului: 18.091.116 RON, expert învățământ
8. Program postuniversitar în Managementul Administrației Publice (PODCA, 2009-2011), Ministerul Administrației și Internelor, valoarea grantului: 1.335.596,5 RON, asistent de proiect
9. Evaluarea reformei administrației publice în România (CEEX, Modul I, Durata - 2006 - 2008), Ministerul Educației și Cercetării, valoarea grantului: 17.000.000 RON - membru în echipa de cercetare
10. Cetățeanul în Uniunea Europeană (CEEX, Modul III - Parteneriat cu ASE, București, durata - 2006-2008), valoarea grantului: 200.000 RON - membru în echipa de cercetare
11. Comparative Research into Current Trends in Public Sector Organization - CRIPO, COST Action IS0601 (European Cooperation in Science and Technology), 2007-2011 - membru în echipa de cercetare și membru suplimentar în Comitetul de Management al proiectului

## DISTINCȚII

### Distincții

- Premiul NISPACEE pentru cea mai bună lucrare comparativă "Ex-post control and steering of government agencies in Lithuania and Romania" în coautorat cu Calin Hintea, Dan Balica, Vitalis Nakrosis, Zilvinas Martinaitis.
- 2008 - Șef de promoție - masterat
- 2004 - Șef de promoție - licență
- 2003 - Bursă Asociația Pro Democrația (Programul Interni în instituțiile publice)
- 2000-2004 - bursă de merit, Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării