



## Curriculum vitae Europass



### Informații personale

Nume / Prenume **Pavel, Alexandru**  
Adresă (e) Str. Pârâului, nr. 4, casa 3, Cluj-Napoca, cod poștal 400651  
Telefon (oane) Fix: - Mobil: +40 743 376973  
Fax(uri)  
E-mail(uri) pavel@fspac.ro  
Naționalitate (-tăți) Română  
Data nașterii 24.08.1980  
Sex Masculin

### Locul de muncă vizat / Domeniul ocupațional **Asistent universitar**

### Experiența profesională

Perioada	Februarie 2018 - prezent
Funcția sau postul ocupat	Asistent universitar
Activități și responsabilități principale	Seminarii: Economie politică, Economics, cercetare în domeniu administrației publice și în domenii conexe precum dezvoltare economică locală, dezvoltare rurală, investiții publice.
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Babeș-Bolyai, Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării, Departamentul de Administrație și management Public, Str. G-ral. Traian Moșoiu, nr. 71, cod poștal 400132, Telefon: +40264-431505, Fax: +40264-406054, <a href="http://www.apubb.ro/">http://www.apubb.ro/</a>
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ universitar: didactic și cercetare
Perioada	August 2008 - septembrie 2017
Funcția sau postul ocupat	Asistent cercetare
Activități și responsabilități principale	Fundraising, realizare evaluări și studii în domeniu administrației publice, implementare proiecte
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Babeș-Bolyai, Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării, Departamentul de Administrație Publică, Str. G-ral. Traian Moșoiu, nr 71, cod poștal 400132, Telefon: +40264-431505, Fax: +40264-406054, <a href="http://fspac.ubbcluj.ro/">http://fspac.ubbcluj.ro/</a>
Tipul activității sau sectorul de activitate	Cercetare
Perioada	Octombrie 2005 - iunie 2008
Funcția sau postul ocupat	Cadru didactic asociat
Activități și responsabilități principale	Pregătirea orelor de seminar în domeniile economiei politice și ale finanțelor publice, pregătire materiale didactice (articole, studii de caz), evaluare referate
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Babeș-Bolyai, Facultatea de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării, Departamentul de Administrație Publică, Str. G-ral. Traian Moșoiu, nr 71, cod poștal 400132, Telefon: +40264-431505, Fax: +40264-406054, <a href="http://fspac.ubbcluj.ro/">http://fspac.ubbcluj.ro/</a>
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activitate didactică

Perioada August 2005 - ianuarie 2008  
 Funcția sau postul ocupat Asistent de proiecte  
 Activități și responsabilități principale Fundraising, elaborare cereri de finanțare, implementare proiecte, facilitare  
 Numele și adresa angajatorului Fundația Civitas pentru Societatea Civilă, B-dul 21 Decembrie 1989, nr 108/22, Cluj-Napoca, Romania  
 Tipul activității sau sectorul de activitate Management de proiect

Perioada Din sept. 2003 – până în dec. 2003  
 Funcția sau postul ocupat Recepționar marfă  
 Activități și responsabilități principale Evaluarea cantitativă și calitativă a mărfii  
 Numele și adresa angajatorului S. C. PROFI ROM FOOD S.R. L., str. Sever Bocu, nr. 31, Timișoara, România  
 Tipul activității sau sectorul de activitate Comerț

## Educație și formare

Perioada Octombrie 2008 – iulie 2017  
 Calificarea / diploma obținută Doctor  
 Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite Investiții publice, infrastructură, sisteme de asistare a deciziilor, finanțe publice, dezvoltare economică locală, dezvoltare rurală  
 Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca, România, Facultatea Științe Economice și Gestiunea Afacerilor – transferat în 2014 la Școala Doctorală de Administrație și Politici Publice  
 Nivelul în clasificarea națională sau internațională Studii doctorale

Perioada Octombrie 2003 – Iunie 2005  
 Calificarea / diploma obținută Diploma de master in Managementul Finanțelor locale  
 Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite Economie publica, finanțe publice, managementul proiectelor, planificare strategica, dezvoltare comunitara, trezorerie publica, contabilitatea instituțiilor bugetare  
 Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca, Romania, Facultatea de Științe politice, Administrative si ale Comunicării,  
 Nivelul în clasificarea națională sau internațională Studii postuniversitare

Perioada Octombrie 1999 – Iunie 2003  
 Calificarea / diploma obținută Licențiat în științe administrative  
 Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite Management public, drept administrativ, sociologie generala, managementul resurselor umane, politici publice, urbanism etc.  
 Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj-Napoca, Romania, Facultatea de Științe politice, Administrative și ale Comunicării,  
 Nivelul în clasificarea națională sau internațională Studii universitare, nivel licență

## Aptitudini și competențe personale

Limba(i) maternă(e) **Română**

Limba(i) străină(e) cunoscută(e)

Autoevaluare Nivel european (*)	Înțelegere				Vorbire				Scriere	
	Ascultare		Citire		Participare la conversație		Discurs oral		Exprimare scrisă	
<b>Engleză</b>	C2	Excelent	B2	Bine	C1	Foarte bine	C1	Foarte bine	B1	Bine

Competențe și abilități sociale	<p>Activitățile în care am fost implicat în cadrul Departamentului de Administrație și Management Public al Facultății de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării, cât și cele în cadrul Fundației presupun existența <i>spiritului de echipă</i> (managementul proiectelor, prin definiție implicând munca în echipă), diplomație, gestionarea conflictelor, negociere, empatie. În cadrul Fundației Civitas am dobândit <i>capacitatea de adaptare la medii multiculturale</i>, o bună parte a colegilor fiind de etnie maghiară. Organizația a derulat proiecte în multe comunități cu populație majoritară de etnie maghiară și în comunități cu grupuri de rromi, facilitând astfel dezvoltarea abilităților diplomatice și empatice. În cadrul unor proiecte, am fost implicat în activități derulate în străinătate sau cu parteneri din străinătate, comunicarea cu aceștia fiind esențială pentru reușita acțiunilor/proiectelor. Toate acestea mi-au dezvoltat capacitatea de adaptare la medii multiculturale. Nu în ultimul rând, în strânsă interdependență cu spiritul de echipă și capacitatea de adaptare la medii multiculturale, am dobândit o bună capacitate de comunicare. Susținerea orelor de seminar la disciplinele <i>Economie politică și Finanțe publice</i> a contribuit, de asemenea, la dezvoltarea abilităților de comunicare și interacțiune.</p>
Competențe și aptitudini organizatorice	<p>O serie de competențe și aptitudini organizatorice și de coordonare au fost dobândite în cadrul proiectelor în care am fost implicat. Astfel, pe baza experienței dobândite în cadrul Fundației Civitas, am contribuit ulterior la scrierea și implementarea a șase proiecte cu finanțare nerambursabilă a căror beneficiar a fost Universitatea Babeș-Bolyai. În patru din aceste proiecte am făcut parte din echipa de management, ocupând poziții precum coordonator de activități și asistent manager. Aceste poziții mi-au oferit posibilitatea de consolidare a abilităților de comunicare, organizare, coordonare, monitorizare și evaluare, negocierea, muncă sub presiune (finalizarea la termen a documentației), management financiar etc. Am fost implicat în: elaborarea cererilor de finanțare și a documentației aferente proiectelor propuse spre finanțare, elaborarea bugetelor proiectelor, întocmirea notificărilor și actelor adiționale la contractele de finanțare, elaborarea rapoartelor tehnico-financiare aferente cererilor de rambursare, verificarea activității experților (inclusiv verificarea rapoartelor de activitate), verificarea documentației aferente cererilor de rambursare, comunicarea cu autoritatea contractantă, întocmirea regulamentelor și procedurilor interne și a deciziilor, întocmirea fișelor și metodologiile de implementare ale activităților, comunicarea cu experții, monitorizarea punerii în aplicare a măsurilor de informare și publicitate ale proiectelor, organizarea ședințelor de lucru ale echipelor de management și ale echipelor de implementare etc.</p> <p>În cadrul Fundației Civitas am fost coordonatorul facilitatorilor comunitari din județele Cluj și Bistrița-Năsăud, iar mai apoi, coordonatorul agenților de dezvoltare locală (angajați ai primăriilor din mediul rural ce aveau drept atribuții identificarea de finanțări, scrierea de cereri de finanțare, achiziții publice etc.) din regiunea Nord-Vest, calitate în care i-am coordonat și le-am oferit informații necesare desfășurării activității. Tot în cadrul Fundației am fost coordonatorul unor proiecte finanțate de Compania Microsoft prin intermediul programului Microsoft Unlimited Potential prin care o serie de telecentre au fost înființate în mediul rural din Transilvania, calitate în care am format o echipă a coordonatorilor telecentrelor respective, împreună cu aceștia implementând proiectele finanțate de Microsoft.</p> <p>În cadrul proiectului „Închiderea Minelor, Refacerea Mediului și Regenerare Socio-Economică”, proiect implementat de Agenția Națională a Zonelor Miniere cu sprijinul financiar al Băncii Mondiale, am coordonat procesul de realizare în mod participativ a planurilor strategice de dezvoltare locală în cinci foste comunități miniere din județele Cluj și Bihor. Astfel, competențele și aptitudinile organizatorice și de planificare (organizatorică și financiară) le-am dobândit atât pe durata studiilor, cât și a activității desfășurate în organizațiile în cadrul cărora am fost angajat.</p> <p>Implicare în realizarea strategiilor de dezvoltare locală a diverselor comunități urbane (Zalău, Sfântu Gheorghe, Cluj-Napoca, Năsăud etc.) și rurale (Bonțida, Jucu, Săndulești etc.) a facilitat interacțiunea permanentă cu administrația publică locală și, odată cu aceasta, dezvoltarea abilităților de comunicare și persuasiune. Totodată, interacțiunea cu administrația publică locală și actorii cheie de la nivel local a facilitat înțelegerea mai clară a modului în care administrația publică locală funcționează și acționează în rezolvarea problemelor specifice (de politică publică) ale unei comunități.</p>
Competențe și aptitudini tehnice	-
Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului	<p>Competențele și cunoștințele de utilizare a calculatorului:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• bună stăpânire a instrumentelor Microsoft Office (Word, Excel și PowerPoint);</li> <li>• utilizarea programului SPSS.</li> </ul> <p>Aceste competențe au fost dobândite în cadrul studiilor universitare și postuniversitare.</p>
Competențe și aptitudini artistice	-
Alte competențe și aptitudini	Meticulozitate, perseverență în îndeplinirea sarcinilor, orientare spre dezvoltare personală, autodidact.

Permis(e) de conducere Categoria B

## Informații suplimentare Publicații:

### Cărți:

- Pavel, A., Moldovan, B. A., Lazăr, D.T, *The Management of Public Investment*, Tritonic, 2013.
- Moldovan, B. A., Lazăr, D.T, Pavel, A., *Local economic Development*, Tritonic, 2013.

### Articole publicate:

- *Dezvoltare locală în spațiul rural din Regiunea Nord-Vest*, coautor alături de lect. univ. dr. Bogdan Andrei MOLDOVAN, articol publicat în numărul 2 (41)/2017 al Revistei Transilvane de Științe Administrative.
- *Efectele accesului la finanțare nerambursabilă și la infrastructura de transport asupra dezvoltării economice locale în mediul rural din Regiunea de Dezvoltare Nord-Vest*, coautor alături de lect. univ. dr. Bogdan Andrei MOLDOVAN, articol publicat în numărul 2 (39)/2016 al Revistei Transilvane de Științe Administrative, pp. 140 – 152.
- *Romanian Administration Challenges: the Implementattion of Online Payment for Utility Bills*, coautor alături de Iuliana Dorobăț – asist. prof. dr., Academia de Științe Economice, București și Laura Mina - asist. prof. dr., Academia de Științe Economice, București, articol publicat în numărul 39E/iunie 2013 al Transilvanian Review of Administrative Sciences, pp. 22-31.
- *Extension of the European Union Services Directive Implementation in Romania*, coautor alături de Iuliana DOROBĂȚ, asist. prof. dr., Academia de Științe Economice, București și Laura Mina - asist. prof. dr., Academia de Științe Economice, Radu CONSTANTINESCU articol publicat în numărul 35E/iunie 2012 al Transilvanian Review of Administrative Sciences, pp. 78-92.
- *Structural and Cohesion Funds: Theoretical and Statistical Aspects in Romania and EU*, coautor alături de Iulian Viorel Brașoveanu – prof. univ. dr., Academia de Științe Economice, București, Ionuț Cătălin Silvestru – asist. univ. dr., Academia de Științe Economice, București, Daniela Onica –drd., Academia de Științe Economice, București, articol publicat în numărul 33E/iunie 2011 al Transilvanian Review of Administrative Sciences.
- *Deficite bugetare și datoria publică*, coautor alături de Moldovan Bogdan și Mihaly Hogye, Revista Transilvana de Științe Administrative, Numărul 2(26)/2010, p. 55-66.
- *Analysis of Requirements and Design Approaches for Romania from perspective of EU Services Directive*, coautor alături de Catalin Silvestru – asist. drd., Academia de Științe Economice, București, Codrin Nisoiu - asist. drd. Academia de Științe Economice, București, Cosmin Rentea – drd., în cadrul Institutului Fraunhofer FOKUS din Berlin și Laura Mina - drd, Academia de Științe Economice, București, articol publicat în numărul 27E/iunie 2009 al Transilvanian Review of Administrative Sciences.
- *Underground economy's measurement methods* – coautor alături de Dan T. Lazar și Bogdan A. Moldovan, articol publicat în numărul 23E/June/2008 al Transilvanian Review of Administrative Sciences.
- *Comparative analysis of health financing systems* – coautor alături de Conf. Univ. Dr. Adrian Mihai Inceu, Conf. Univ. Dr. Dan Tudor Lazar, cadru didactic asociat Bogdan Moldovan și cadru didactic asociat drd. Paul Zai, articol publicat în „Integrative relations between the European Union Institutions and the member states”, ISBN 973-973-739-594-8 cu ocazia International Economic Conference, Sibiu 15-16 mai 2008, editat de Casa de Editura a Universitatii Lucian Blaga din Sibiu.
- *Financing Higher Education across Europe-* coautor alături de Conf. Univ. Dr. Adrian Mihai Inceu, Conf. Univ. Dr. Dan Tudor Lazar, cadru didactic asociat Bogdan Moldovan și cadru didactic asociat drd. Paul Zai, articol publicat în „Integrative relations between the European Union Institutions and the member states”, ISBN 973-973-739-594-8 cu ocazia International Economic Conference, Sibiu 15-16 mai 2008, editat de Casa de Editura a Universitatii Lucian Blaga din Sibiu.
- *Study regarding the most important public expenditures in EU27* – coautor alături de Conf. Univ. Dr. Adrian Mihai Inceu, Conf. Univ. Dr. Dan Tudor Lazar, cadru didactic asociat Bogdan Moldovan și cadru didactic asociat drd. Paul Zai, articol publicat în „Integrative relations between the European Union Institutions and the member states”, ISBN 973-

973-739-594-8 cu ocazia International Economic Conference, Sibiu 15-16 mai 2008, editat de Casa de Editura a Universitatii Lucian Blaga din Sibiu.

- *Agentul de Dezvoltare Locală* – articol publicat în „Ghidul Administratorului Public” editat de Unitatea Centrală pentru Reforma Administrației Publice în 2007.
- *Aspecte privind împrumutul local* – articol publicat în RoADL, revista editată de Fundația Civitas în cadrul proiectului Agent de Dezvoltare Locală, septembrie 2005.

#### **Proiecte:**

- Coordonator activități proiect în cadrul proiectului *Consiliere profesională, stagii de practică și întreprindere simulată: o șansă în plus la angajare pentru studenții de la specializările administrație publică și comunicare, relații publice și publicitate*, proiect implementat în perioada mai 2014 – dec. 2015 și cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea resurselor Umane 2007 - 2013.
- Coordonator activități proiect în cadrul proiectului *Creșterea calității programelor de licență în domeniul administrației publice. Calitate în Administrație Publică/C.A.P. – creștere și dezvoltare prin programe de studii îmbunătățite publice*, proiect implementat în perioada mai 2014 – dec. 2015 și cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea resurselor Umane 2007 - 2013.
- Expert monitorizare-evaluare în cadrul proiectului *Practica studentească și orientarea profesională a studenților în perspectiva colaborării și a dezvoltării parteneriatelor cu potențiali angajatori ENVIROPRACTICA*, proiect implementat în perioada mai 2014 – dec. 2015 și cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea resurselor Umane 2007 - 2013.
- Tutore studenți (2) în cadrul proiectului *Consiliere profesională, stagii de practică și întreprindere simulată: o șansă în plus în găsirea unui loc de muncă pentru studenții de la specializările administrație publică și comunicare, relații publice și publicitate* proiect implementat în perioada mai 2014 – dec. 2015 și cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea resurselor Umane 2007 – 2013.
- Asistent manager în cadrul proiectului *Creșterea calității programelor de masterat în administrație publică*, proiect implementat în perioada sept. 2010 – aug. 2013 și cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea resurselor Umane.
- Asistent manager în cadrul proiectului *Program postuniversitar în Managementul Administrației Publice*, 2009 – 2011, proiect implementat în perioada mai 2009 – feb. 2011 și cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Capacității Administrative.
- Coordonatorul proiectului *Dezvoltare locala integrata – proiect pilot in Savadisla si Mihai Viteazu*, 2005 – 2006, finanțat prin programul Microsoft Unlimited Potential.
- Coordonatorul proiectului *Agent de dezvoltare locală*, 2005 – 2006, finanțat de Local Government and Public Service Reform Initiative (LGI) Budapest, German Marshall Fund, Open Society Institute – East-East Program.

#### **Alte informații relevante:**

- În cadrul tezei de doctorat am studiat impactul investițiilor în infrastructura de bază asupra dezvoltării economice locale a comunelor din Regiunea Nord-Vest din România; în studierea relației de cauzalitate dintre dezvoltarea economică locală a comunelor și investițiile în infrastructura de bază au fost luați în considerare și alți factorii determinanți ai dezvoltării economice locale, între care locația comunei, dimensiunea (populației), accesul direct la arterele rutiere europene și naționale de transport și stocul de educație etc.
- Consultant în realizarea Strategiei Integrate de Dezvoltare Urbana a Municipiului Zalău pentru perioada 2016-2023.
- Consultant în realizarea unor planuri de afaceri și a unor proiecte cu finanțare nerambursabilă.
- Consultant în realizarea strategiilor de dezvoltare locală pentru perioada 2014 – 2020/2022/2023 a mai multor comunități urbane și județe: Baraolt, Huedin, Sfântu Gheorghe, Năsăud, județul Covasna.
- Expert consultant în monitorizarea și evaluarea unor proiecte cofinanțate din fonduri europene (pre și post aderare): proiectul *Îmbunătățirea calității resurselor umane în mediul rural și promovarea antreprenoriatului în activități non-agricole*, cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane, Axa 5 "Promovarea măsurilor active de ocupare", Domeniul Major de Intervenție 5.2 "Promovarea sustenabilității pe

termen lung a zonelor rurale în ceea ce privește dezvoltarea resurselor umane și ocuparea forței de muncă” (ID proiect POSDRU83/5.2/SI/52307); proiectul *Dezvoltarea profesională a abilităților manageriale și a competențelor-cheie ale managerilor companiilor din Regiunea Nord-Vest*, cofinanțat din Programul Phare.

- Consultant în realizarea unei propuneri de politică publică denumită *Management performant al spațiilor verzi și de recreere în aer liber din municipiul Zalău*, din cadrul proiectului *Procese decizionale eficiente la nivelul administrației publice locale din România*, proiect implementat în perioada 2009 – 2011.
- Consultant în realizarea strategiilor de dezvoltare locală a mai multor comunități rurale din Transilvania (Bonțida, Jucu, Săndulești, Mintiu Gherlii, Orașul Nou, etc.).
- Expert în cadrul programului de *Regenerarea socio-economică a comunităților miniere* finanțat de Banca Mondială.
- Consultant PACA (Participatory Appraisal for Competitive Advantages) în implementarea unui exercițiu PACA în Mănăstirea Humorului (jud. Suceava) – February – March 2007.
- Președintele Asociației Facultății de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării, Cluj (din 2014 până în prezent).

