

Managementul proiectelor

Codul cursului: UMAP1211

Număr de credite: 7 (șapte)

Cadru didactic: Lect. Univ. Dr. Balogh Marton

Email: Balogh@apubb.ro

Consultații: Marți 13 - 14 (Sala I/6)

Orarul cursului: Marți 16 – 18 în sala III/4 clădirea facultății

Obiectivele urmărite în cadrul cursului:

- familiarizarea studenților cu terminologia specifică managementului de proiecte,
- recunoașterea elementelor specifice ciclului de proiect,
- evidențierea elementelor specifice de management de proiect în cadrul organizațiilor publice și private.
- cunoașterea principalelor tehnici de planificare utilizate în domeniul proiectelor,
- evidențierea principalelor surse de finanțare pentru diverse proiecte propuse spre finanțare de diverse organizații.

Bibliografie generală:

1. Opran (coord.), Constantin, Stan, Sergiu, Năstasă, Steluța, Abaza, Bogdan – **Managementul proiectelor**, Editura Comunicare.ro, București, 2002.
2. Look, Dennis, - **Project Management** (sixt edition), A Gover, University Press, Cambridge, Great Britain, 1996.
3. Balogh, Marton, Negrea, Natalia – **Managementul proiectelor europene**, Ed. Accent, Cluj – Napoca, 2005
4. European Commission – **PHARE Program – Annual Report 1998**.
5. Weiss, Joseph, Wysocki, Robert – **5 Phase project management**, Addison Wesley – Publishing Company, 1994

Modalitate de evaluare:

- pentru fiecare temă de curs studenții vor avea de pregătit exerciții specifice de managementul proiectelor în funcție de indicațiile primite. Aceste exerciții vor fi prezentate în cadrul cursurilor și vor fi punctate cu maximum 40% din nota finală. Ideile de proiecte pot fi susținute de grupuri de studenți de maximum trei persoane pe echipă. Echipele de studenți se anunță cel târziu până în data de 20 martie 2012. Pe parcursul semestrului nu se pot schimba echipele de proiect.
- La finalul semestrului fiecare echipă de studenți va trebui să depună o idee de proiect în formă finală și să o prezinte. Această componentă va reprezenta 20% din nota finală.
- În sesiunea din vară se va susține un examen scris, de tip grilă, cu un număr de 14 întrebări sau exerciții scurte de managementul proiectelor. Rezultatul examenului va avea o pondere de 40% din nota finală iar durata va fi de 40 de min.. Promovarea examenului este condiționată de participarea la examenul scris.

Tematica cursului:

1. Concept și terminologie. Managementul ciclului de proiect. Bibliografie obligatorie: a. Mocanu, Mariana, Schuster, Carmen – *Managementul proiectelor – Cale spre creșterea competitivității*, Editura ALL BECK, București, 2001. Pag. 1-15
b. Weiss, Joseph, Wysocki, Robert – **5 Phase project management**, Addison Wesley – Publishing Company, 1994. Pag. 4
2. Concepția proiectelor. Bibliografie obligatorie: Weiss, Joseph, Wysocki, Robert – **5 Phase project management**, Addison Wesley – Publishing Company, 1994, pag. 9 -14.
3. Exercițiu 1: Analiza problemelor de proiect și elaborarea fișelor de proiecte. Prezentare structură și discuții libere.

4. Planificarea proiectelor. Aspecte generale. Instrumente de planificare: diagrama Gant și analiza PERT. Bibliografie obligatorie: Mocanu, Mariana, Schuster, Carmen – *Managementul proiectelor Ed. A II-a.*, Editura ALL BECK, București, 2001. Pag. 143-154 și 185 - 191.
5. Exercițiu 2: Planificarea proiectelor – realizarea diagramei Gant și a analizei PERT.
6. Organizarea proiectelor proiectelor – matricea cadrul loic, bugetare pe proiect. Bibliografie obligatorie: Look, Dennis, - **Project Management** (sixt edition), A Gover, University Press, Cambridge, Great Britain, 1996. Pag. 59 – 66;
7. Exercițiu 3 – Organizarea proiectului – realizarea și prezentarea bugetelor de proiect.
8. Implementarea proiectelor și evaluarea proiectelor. Bibliografie obligatorie: Mocanu, Mariana, Schuster, Carmen – *Managementul proiectelor Ed. A II-a.*, Editura ALL BECK, București, 2001. Pag. 63 -84 și 171 - 179.
9. Exercițiu 4 - Evaluarea proiectelor – stabilirea și prezentarea metodelor de evaluare.
10. Programe de finanțare din fonduri europene de tip post-aderare. Bibliografie obligatorie: Balogh, Marton, Negrea, Natalia **Managementul proiectelor europene**, Ed. Accent, Cluj – Napoca, 2005.
11. Exercițiu 5 - Identificarea de surse de finanțare pentru ideile de proiecte - prezentare.
12. Recapitulare.