

**FIȘA DISCIPLINEI**
**1. Date despre program**

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Babeș-Bolyai Cluj-Napoca
1.2 Facultatea	Științe Politice, Administrative și ale Comunicării
1.3 Departamentul	Administrație publică
1.4 Domeniul de studii	Științe Administrative
1.5 Ciclul de studii	Licență
1.6 Programul de studiu/Calificarea	Administrație Publică

**2. Date despre disciplină**

2.1 Denumirea disciplinei	Managementul proiectelor în organizațiile publice și non-profit						
2.2 Titularul activităților de curs	Conf.univ.dr. Balogh Martin						
2.3 Titularul activităților de seminar	Asist.univ.drd. Balogh Natalia						
2.4 Anul de studiu	III	2.5 Semestrul	6	2.6. Tipul de evaluare	E	2.7 Regimul disciplinei	DS

**3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)**

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	Din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	2
3.4 Total ore din planul de învățământ	48	Din care: 3.5 curs	24	3.6 seminar/laborator	24
Distribuția fondului de timp:					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					40
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					40
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					21
Tutoriat					0
Examinări					2
Alte activități: .....					0
3.7 Total ore studiu individual	103				
3.8 Total ore pe semestru	175				
3.9 Numărul de credite	7				

**4. Precondiții (acolo unde este cazul)**

4.1 de curriculum	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nu este cazul</li> </ul>
4.2 de competențe	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nu este cazul</li> </ul>

**5. Condiții (acolo unde este cazul)**

5.1 De desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sală cu videoproiector</li> </ul>
5.2 De desfășurare a seminarului/laboratorului	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sală cu videoproiector și tablă, flipchart</li> </ul>

## 6. Competențele specifice acumulate

<b>Competențe profesionale</b>	Cunoașterea și înțelegerea conceptelor și teoriilor legate de domeniul proiectelor Utilizarea cunoștințelor de bază din domeniul proiectelor Stabilirea elementelor caracteristice ale proiectelor europene Elaborarea proiectelor profesionale utilizând principiile și metodele consacrate ale domeniului managementului proiectelor
<b>Competențe transversale</b>	Executarea și realizarea responsabilă a sarcinilor primite în cadrul cursului și a seminariilor printr-o coordonare și o asistare continuă a studenților din partea cadrelor didactice; Dezvoltarea abilităților de comunicare interpersonală; Dezvoltarea abilităților de identificare a unei probleme și de analizare a ei ținând cont de o serie de criterii/pași; Dezvoltarea abilităților de lucru în echipă pentru a desfășura activități în cadrul organizațiilor publice sau non-profit;

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Familiarizarea studenților cu principalii termeni și conceptele specifice managementului proiectelor
7.2 Obiectivele specifice	Dezvoltarea la nivel individual a capacităților de elaborare, implementare și evaluare a unor proiecte, precum și modalitățile de identificare a unor potențiale surse de finanțare a proiectelor Înțelegerea importanței dezvoltării și derulării de proiecte de către structurile administrației publice și cele non-profit

## 8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
S1. Introducere. Prezentarea cursului și a modului de evaluare a cunoștințelor	Prelegere	
S2. Clarificări conceptuale: Proiect, Management, Managementul proiectelor, Program, Managerul de proiect, Fundraising, Cerere de finanțare, Finanțator	Prelegere	
S3. Principiile fundamentale ale managementului proiectelor	Expunere, conversație, problematizare	
S4. Evoluția istorică a domeniului proiectelor	Prelegere	
S5. Tipologia proiectelor	Prelegere	
S6. Managerul de proiect – roluri, abilități, aptitudini interpersonale	Expunere, conversație, problematizare	
S7. Fazele și ciclul de viață al proiectelor: procese în derularea proiectelor	Prelegere participativă	

S8. Fazele și ciclul de viață al proiectelor: concepția și planificarea proiectelor	Expunere, conversație, problematizare	
S9. Fazele și ciclul de viață al proiectelor: implementarea și evaluarea/încheierea proiectelor	Prelegere participativă	
S10. Atragerea de fonduri: rolul structurii organizaționale în atragerea de fonduri	Prelegere participativă	
S11. Atragerea de fonduri: elementele de planificare ale unei campanii de atragere de fonduri	Expunere, conversație, problematizare	
S12. Instrumente (fonduri) de preaderare	Prelegere participativă	
S13. Instrumente (fonduri) structurale	Prelegere participativă	
S14. Programe comunitare. Recapitulare	Prelegere participativă	
<b>Bibliografie</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Balogh, Natalia, Balogh, Martin – Managementul proiectelor, Editura Tritonic, București, 2013.</li> <li>Abrigani, Bernard, Gomes, Rui, De Vilder, Dirk– <i>Project management T-kit</i>, Council of Europe publishing, Strausbourg, Cedex, 2000</li> <li>Bouvier, Alain – <i>Management et projet</i>, Hachette Livre, Paris, 1994.</li> <li>Burke, Robert - <i>Project management Planning and Control</i>, Wiley, 1993.</li> <li>Covrig, Mircea; Opran, Constantin; - <i>Managementul proiectelor</i>, Agenția Managerială pentru Cercetare Științifică Inovare și Transfer tehnologic – Politehnica; Editura Pritech, București, 2000.</li> <li>Hințea, Călin Emilian, Ghiolțan, Călin – <i>Management strategic în administrația publică</i>, Editura Gewalt, Cluj-Napoca 2000</li> <li>Kernzer, Harold - <i>Project Management: A system approach to planning, scheduling and controlling</i>, Seventh edition; John Wiley &amp; Sons, New York, 2001.</li> <li>Kotler, Philip, Dubois, B. – <i>Marketing management</i>, Public Union, 1994.</li> <li>Look, Dennis, - <i>Project Management</i> (sixt edition), A Gover, University Press, Cambridge, Great Britain, 2001.</li> <li>Mocanu, Mariana, Schuster, Carmen – <i>Managementul proiectelor – Cale spre creșterea competitivității</i>, Editura ALL BECK, București, 2001.</li> <li>Opran (coord.), Constantin, Stan, Sergiu, Năstasă, Steluța, Abaza, Bogdan – <i>Managementul proiectelor</i>, Editura Comunicare.ro, București, 2002.</li> <li>Portny, Stanley, E - <i>Project Management for Dummies</i>, Wiley Publishing, Inc.2001.</li> <li>Raynal, Serge – <i>Le management par projet</i>, Editions d'Organisation, Paris 2000.</li> <li>Sandgrove, Kit - <i>Managementul Calității Totale în acțiune</i>, Editura Rentrop&amp;Straton, București, 1999.</li> <li>Scarlat, C, Galoiu, H. - <i>Manual de instruire avansată în managementul proiectelor (PCM)</i>, București, 2002.</li> <li>Verzuh, Eric - <i>The Fast Forward MBA in Project Management</i>, John Wiley &amp; Sons, Inc., New York, 1999.</li> <li>Wysocki, Robert, Beck, Robert Jr, Crane, David – <i>Effective Project Management, Second Edition</i>, John Wiley &amp; Sons, New York, 2000.</li> <li>Young, Thomas - <i>How to be a Better Project Manager</i>, Kogan Page, 1996.</li> <li>Young, Thomas - <i>The Handbook of Project Management</i>, Kogan Page, 1996.</li> </ol>		
8.2 Seminar / laborator	Metode de predare	Observații

S1. Prezentarea tematicii seminarului de managementul proiectelor, a modului de desfășurare a seminariilor și a modalității de evaluare	Expunerea exercițiilor, rezolvarea exercițiilor, stimularea competiției între studenți	
S2. Definirea problemelor de proiect (identificarea problemei, analiza problemei)	Expunerea exercițiilor, rezolvarea exercițiilor, stimularea competiției între studenți	
S3. Definirea și pregătirea fișei de proiect (titlul proiectului, scopul, obiectivele, grupurile țintă, riscuri)	Expunerea exercițiilor, rezolvarea exercițiilor, stimularea competiției între studenți	
S4. Detalierea proiectului (detalierea activităților de proiect, a costurilor din cadrul proiectului, stabilirea surselor de finanțare, continuitatea proiectului)	Expunerea exercițiilor, rezolvarea exercițiilor, stimularea competiției între studenți	
S5. Diagrame Gantt, diagrame PERT și WBS (Work Breakdown Structure), arborele problemelor	Expunerea exercițiilor, rezolvarea exercițiilor, stimularea competiției între studenți	
S6. Matricea Cadru Logic	Expunerea exercițiilor, rezolvarea exercițiilor, stimularea competiției între studenți	
S7. Test		
S8. Implementarea proiectelor (managementul activităților de proiect, managementul resurselor umane, managementul financiar, relația cu beneficiarii și relația cu finanțatorul)	Expunerea exercițiilor, rezolvarea exercițiilor, stimularea competiției între studenți	
S9. Prezentarea ideilor de proiect (grupele 1 și 3)	Prezentarea exercițiilor	
S10. Prezentarea ideilor de proiect (grupele 2 și 4)	Prezentarea exercițiilor	
S11. Simulare pe baza unei cereri de finanțare din fonduri de structurale	Expunerea exercițiilor, rezolvarea exercițiilor, stimularea competiției între studenți	
S12. Recapitulare pentru examen. Predarea și prezentarea exercițiului de managementul proiectelor	Expunerea exercițiilor, rezolvarea exercițiilor, stimularea competiției între studenți	
<b>Bibliografie</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Abrigani, Bernard, Gomes, Rui, De Vilder, Dirk – <i>Project management T-kit</i>, Council of Europe publishing, Strausbourg, Cedex, 2000</li> <li>2. Bouvier, Alain – <i>Management et projet</i>, Hachette Livre, Paris, 1994.</li> <li>3. Burke, Robert - <i>Project management Planning and Control</i>, Wiley, 1993.</li> <li>4. Covrig, Mircea; Opran, Constantin; - <i>Managementul proiectelor</i>, Agenția Managerială pentru Cercetare Științifică Inovare și Transfer tehnologic – Politehnica; Editura Pritech, București, 2000.</li> <li>5. Hințea, Călin Emilian, Ghiolțan, Călin – <i>Management strategic în administrația publică</i>, Editura Gewalt, Cluj-Napoca 2000</li> <li>6. Kernzer, Harold - <i>Project Management: A system approach to planning, scheduling and</i></li> </ol>		

*controlling*, Seventh edition; John Wiley & Sons, New York, 2001.

7. Look, Dennis, - *Project Management* (sixth edition), A Gover, University Press, Cambridge, Great Britain, 2001.
8. Mocanu, Mariana, Schuster, Carmen – *Managementul proiectelor – Cale spre creșterea competitivității*, Editura ALL BECK, București, 2001.
9. Opran (coord.), Constantin, Stan, Sergiu, Năstasă, Steluța, Abaza, Bogdan – *Managementul proiectelor*, Editura Comunicare.ro, București, 2002.
10. Portny, Stanley, E - *Project Management for Dummies*, Wiley Publishing, Inc. 2001.
11. Raynal, Serge – *Le management par projet*, Editions d'Organisation, Paris 2000.
12. Sandgrove, Kit - *Managementul Calității Totale în acțiune*, Editura Rentrop&Straton, București, 1999.
13. Scarlat, C, Galoiu, H. - *Manual de instruire avansată în managementul proiectelor (PCM)*, București, 2002.
14. Verzuh, Eric - *The Fast Forward MBA in Project Management*, John Wiley & Sons, Inc., New York, 1999.
15. Wysocki, Robert, Beck, Robert Jr, Crane, David – *Effective Project Management, Second Edition*, John Wiley & Sons, New York, 2000.
16. Young, Thomas - *How to be a Better Project Manager*, Kogan Page, 1996.
17. Young, Thomas - *The Handbook of Project Management*, Kogan Page, 1996.

### **9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

Cursul are un grad mare de aplicabilitate practică. Periodic se organizează întâlniri cu teoreticieni și practicieni din domeniul managementului proiectelor în vederea îmbunătățirii conținutului cursului și actualizării metodelor și tehnicilor folosite în domeniu în funcție de cerințele existente pe piață.

### **10. Evaluare**

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Corectitudinea și calitatea răspunsurilor	Examen scris de tip test grilă .	70%
10.5 Seminar/laborator	Corectitudinea și calitatea rezolvării exercițiilor	Examinare orală și test scris. Pentru detalii a se consulta descrierea seminarului.	30%
10.6 Standard minim de performanță – Nota 5			

**Atentie!! Studenților audienți li se aplică aceleași reguli, în sensul că nota finală va fi compusă din nota de la examenul scris (testul grila) și nota obținută la seminar.**