

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

|                                       |  |
|---------------------------------------|--|
| 1.1 Instituția de învățământ superior | Universitatea Babeș-Bolyai                             |
| 1.2 Facultatea                        | de Științe Politice, Administrative și ale Comunicării |
| 1.3 Departamentul                     | Administrație Publică                                  |
| 1.4 Domeniul de studii                | Administrație Publică                                  |
| 1.5 Ciclul de studii                  | licență  |
| 1.6 Programul de studiu / Calificarea | Administrație Publică                                  |

### 2. Date despre disciplină

|  |                               |               |    |                        |        |                         |             |
|--|-------------------------------|---------------|----|------------------------|--------|-------------------------|-------------|
| 2.1 Denumirea disciplinei              | Management financiar          |               |    |                        |        |                         |             |
| 2.2 Titularul activităților de curs    | Lect.univ.dr. Paul Vasile ZAI |               |    |                        |        |                         |             |
| 2.3 Titularul activităților de seminar | Lect.univ.dr. Paul Vasile ZAI |               |    |                        |        |                         |             |
| 2.4 Anul de studiu                     | II                            | 2.5 Semestrul | II | 2.6. Tipul de evaluare | examen | 2.7 Regimul disciplinei | obligatorie |

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

|  |   |                    |   |                       |     |
|--|---|--------------------|---|-----------------------|-----|
| 3.1 Număr de ore pe săptămână  | 8 | Din care: 3.2 curs | 2 | 3.3 seminar/laborator | 6   |
| 3.4 Total ore din planul de învățământ   | 8 | Din care: 3.5 curs | 2 | 3.6 seminar/laborator | 6   |
| Distribuția fondului de timp:  |   |                    |   |                       | ore |
| Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe                                    |   |                    |   |                       | 28  |
| Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren |   |                    |   |                       | 14  |
| Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri                          |   |                    |   |                       | 42  |
| Tutoriat   |   |                    |   |                       | 12  |
| Examinări  |   |                    |   |                       | 3   |
| Alte activități: .....   |   |                    |   |                       |     |
| 3.7 Total ore studiu individual  |   | 42                 |   |                       |     |
| 3.8 Total ore pe semestru  |   | 42                 |   |                       |     |
| 3.9 Numărul de credite   |   | 5                  |   |                       |     |

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

|                   |  |
|-------------------|--|
| 4.1 de curriculum | •  |
| 4.2 de competențe | • Cunoaștere buget , utilizare Microsoft Excel |

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

|  |   |
|--|---|
| 5.1 De desfășurare a cursului                  | • |
| 5.2 De desfășurare a seminarului/laboratorului | • |

## 6. Competențele specifice acumulate

|                                |   |   |
|--------------------------------|---|---|
| <b>Competențe profesionale</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Utilizarea cunoștințelor teoretice dobândite</li> <li>• Capacitatea de identifica surse alternative de finanțare</li> <li>• Utilizarea de baze de date</li> <li>• Capacitatea de a realiza analize și studii de caz</li> <li>• Rezolvarea de probleme legate de anuități perpetuități</li> </ul> | • |
| <b>Competențe transversale</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dezvoltarea gândirii</li> <li>• Perfecționarea abilităților de comunicare și prezentare</li> <li>• Analiză, sinteză</li> <li>• Corelații</li> <li>• Modelări</li> </ul>  | • |

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor acumulate)

|                                       |  |
|---------------------------------------|--|
| 7.1 Obiectivul general al disciplinei | Acest curs urmărește inițierea studenților în înțelegerea unor aspecte teoretice și practice ale disciplinei. Prin cursul Management financiar se urmărește ghidarea studenților pentru înțelegerea unui instrument modern de management financiar al comunității locale și anume programul de investiții de capital precum și a surselor de finanțare a comunităților locale. Cursul are ca obiectiv dobândirea de aptitudini în vederea realizării unor analize, studii de caz, aplicații.   |
| 7.2 Obiectivele specifice             | <p>Principalele obiective specifice ale cursului vizează ca, după parcurgerea disciplinei, studentul să dețină / dobândească / dezvolte :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- cunoașterea elementelor și noțiunilor specifice programului de investiții de capital</li> <li>- capacitatea de a înțelege și argumenta avantajele/dezavantajele finanțării din surse proprii /surse împrumutate.</li> <li>- cunoașterea structurilor de bază ale contractării datoriei publice locale.</li> <li>- cunoașterea elementelor tehnice specifice creditării municipale bancare.</li> <li>- însușirea elementelor specifice stării financiare a unei comunități locale.</li> <li>- familiarizarea cu sistemul de monitorizare a tendințelor financiare a unei comunități locale, cu factorii ce o determină, cu indicatorii ce trebuie urmăriți</li> <li>- cunoașterea semnificațiilor și motivațiilor specifice politicilor financiare.</li> </ul> <p>Specificul selectării politicilor financiare</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- utilizarea de date absolute(eurostat, surse instituții internaționale și din România) în vederea realizării de analize.</li> <li>- cunoașterea selectarea și aplicarea diferitelor variante și modele ale politicilor financiare ale comunităților locale</li> </ul> |

## 8. Conținuturi

| 8.1 Curs   | Metode de predare      | Observații |
|--|------------------------|------------|
| <b>Săptămâna 1 Aspecte introductive legate de managementul financiar</b>                                 | Prezentare<br>Discuție |            |
| <b>Săptămâna 2 Programul de Investiții de Capital: noțiuni generale, necesitatea elaborării unui PIC</b> | Prezentare<br>Discuție |            |

|   |                        |  |
|---|------------------------|--|
| <b>Săptămâna 3 Etapele elaborării unui Program de Investiții de Capital</b> | Prezentare<br>Discuție |  |
| <b>Săptămâna 4 Surse de finanțare</b>                                       | Prezentare<br>Discuție |  |
| <b>Săptămâna 5 Creditul public local</b>                                    | Prezentare<br>Discuție |  |
| <b>Săptămâna 6 Valoarea banilor în timp</b>                                 | Prezentare<br>Discuție |  |
| <b>Săptămâna 7 Tehnica actualizării</b>                                     | Prezentare<br>Discuție |  |
| <b>Săptămâna 9 Anuități, Perpetuități</b>                                   | Prezentare<br>Discuție |  |
| <b>Săptămâna 10 Starea financiară</b>                                       | Prezentare<br>Discuție |  |
| <b>Săptămâna 11 Sistemul de monitorizare a tendințelor financiare</b>       | Prezentare<br>Discuție |  |
| <b>Săptămâna 12 Politicile financiare ale municipalității</b>               | Prezentare<br>Discuție |  |
| <b>Săptămâna 13 Modele ale politicilor financiare</b>                       | Prezentare<br>Discuție |  |
| <b>Săptămâna 14 Recapitulare</b>  | Prezentare<br>Discuție |  |

#### Bibliografie

1. Atkinson Anthony B., Stiglitz Joseph, "Lectures on Public Economics, Mc Graw Hill Book, New York, 1982
2. Baker Samuel H., Elliot Catherine, "Readings in Public Sector Economics", D.C. Heath and Company, Lexington, 1990
3. Basno Cezar, "Introducere în teoria finanțelor publice", Centrul editorial A.S.E., București, 1994
4. Genreux Jacques, "Politici economice", Ed. Institutul European, 1998
5. Gheorghe Manolescu (coordonator), "Politici economice", Ed. Economică, București
6. Gliga Ioan, "Drept financiar", Ed. All, București, 1994
7. Harold M. Groves, "Financing Government", 6-ed., Winston, New York, 1994
8. Hicks Ursula, "Public Finance", ed.3-a, Cambridge University Press, 1998
9. Inceu Adrian Mihai, în colaborare, „Managementul financiar al comunităților locale”, ISBN 973-99690-3-8, Ed. Gewalt, Cluj-Napoca, 2000
10. Inceu Adrian Mihai, în colaborare, „Administrație publică”, ISBN 973-99821-2-3, Ed. Accent, Cluj-Napoca, 2000
11. Inceu Adrian Mihai, în colaborare, „Elemente de finanțe publice”, ISBN 973-8095-43-3, Ed. Presa Universitară Clujeană, Cluj-Napoca, 2000
12. Inceu Adrian Mihai, în colaborare, „Managementul financiar al comunităților locale”, Ed. Marineasa, Timișoara, 2003
13. Lalumière Pierre, "Les finances publiques", Librairie Armand Colin, Paris, 1970
14. Paysant Andre, "Finances Publiques", ed.-2-a, Ed. Masson, Paris, 1988
15. Șaguna Dan Grosu, "Drept financiar și fiscal", Ed. Oscar Print, București, 1994
16. Scholes Myron S., Wolfson Mark A., "Taxes and Business Strategy", Ed. Prentice Hall, New Jersey, 1992
17. Șaguna Dan Grosu, "Drept financiar și fiscal", Ed. Oscar Print, București, 1994
18. Talpoș Ioan, "Finanțele României" vol.I, Editura Sedona, Timișoara, 1996
19. Văcărel Iulian, "Finanțe publice", Ed. Didactică și Pedagogică, București, 1994
20. Văcărel Iulian, Politici economice și financiare de ieri și de azi, Editura Economică, București, 1996
21. Xavier Frege, "Descentralizarea", Ed. Humanitas, București, 1991

Colecția revistei Capital, Tribuna Economica, Adevărul Economic  
Legi și alte acte normative în domeniul financiar

| 8.2 Seminar / laborator   | Metode de predare  | Observații |
|---|--|------------|
| <b>Săptămâna 1 Discuție introductivă legată de managementul financiar</b>   | Prezentare<br>Discuție                                   |            |
| <b>Săptămâna 2 Programul de Investiții de Capital: noțiuni generale, necesitatea elaborării unui PIC</b>          | Dezbateri<br>Aplicații de grup                           |            |
| <b>Săptămâna 3 Studiu de caz privind elaborarea unui Program de Investiții de Capital</b>                         | Dezbateri<br>Aplicații de grup                           |            |
| <b>Săptămâna 4 Aplicații legate de sursele de finanțare</b>   | Dezbateri<br>Aplicații de grup                           |            |
| <b>Săptămâna 5 Aplicații legate de Creditul public local</b>  | Discuție<br>Dezbateri<br>Aplicații de grup               |            |
| <b>Săptămâna 6 Aplicații legate de Valoarea banilor în timp</b>   | Aplicații individuale și de grup                         |            |
| <b>Săptămâna 7 Aplicații legate de Tehnica actualizării</b>   | Aplicații individuale și de grup                         |            |
| <b>Săptămâna 9 Aplicații legate de Anuități, Perpetuități</b>   | Aplicații individuale și de grup                         |            |
| <b>Săptămâna 10 Studiu de caz privind Starea financiară</b>   | Discuție<br>Dezbateri<br>Aplicații de grup               |            |
| <b>Săptămâna 11 Utilizarea Eurostat și a altor baze de date în vederea elaborării de analize și studii de caz</b> | Discuție<br>Dezbateri<br>Aplicații de grup               |            |
| <b>Săptămâna 12 Prezentarea de analize și studii de caz</b>   | Discuție<br>Dezbateri<br>Aplicații de grup               |            |
| <b>Săptămâna 13 Realizarea de analize și studii de caz</b>  | Discuție<br>Dezbateri<br>Aplicații de grup               |            |
| <b>Săptămâna 14 Recapitulare</b>  | Prezentare<br>Discuție<br>Dezbateri<br>Aplicații de grup |            |

#### Bibliografie

1. Adrian Mihai Inceu, Dan Tudor Lazăr, Zai Paul-Vasile, etc., “Guvernare Modernă și Dezvoltare locală”, pg.457-609, Editura Accent, Cluj-Napoca, 2005, ISBN: 973-8445-69-8;
2. Diamond(2000), „*Public Expenditure Management*”, Fiscal Affairs Department, International Monetary Fund , Conference on Post-Election Strategy, Moscow:1-63;
3. Easterly, W. Rebelo, S. (1993), „*Fiscal Policy and Economic growth. An empirical investigation*”, Journal of Monetary Economics, 32, p. 417-458;
4. Zai Paul-Vasile, Moldovan Ramona, Nemeș Lavinia, “Ghid adresat structurilor Ministerului Administrației și Internelor pentru accesarea de fonduri europene”, Editura M.A.I., București 2010, 179 pagini, ISBN: 978-973-086-9;
5. Zai Paul-Vasile, “Politici bugetare europene. Implicații asupra economiei întreprinderii”, Editura Accent, Cluj-Napoca, 2010 , 240 pagini, ISBN: 978-606-561-020-0;
6. Inceu Adrian Mihai, Lazar Dan Tudor, Zai Paul-Vasile, “Finanțe publice în context european” (colaborare), Editura Accent, Cluj-Napoca, 2010, 434 pagini, ISBN: 978-606-561-023-1;

7. Zai Paul-Vasile, „*The economic crisis and fiscal trends in E.U. Member States*”, Social\_Sciences\_Citation, Transylvanian Review of Administrative Science, 35 E/2012, pag.256 – 268;
8. Inceu Adrian Mihai, Mara (ex. Nandra) Eugenia Ramona, Zai Paul-Vasile, „*Analysis of education expenditures in Romania and in EU member states*”, REPEC, Doaj, Ulrich's, Revista Economica, 2011, pag.387-396;
9. Zai Paul-Vasile, „*Studiu privind principalele impozite și taxe de la populație*”, Revista Transilvană de Științe Administrative, nr. 1(19) /2007, ISSN: 1454-1378, pag.126– 133;
10. Zai Paul-Vasile, Inceu Adrian Mihai, Lazăr Dan Tudor, „*Capital Investments Plan for 288 Streets from Cluj Napoca*”, Revista Transilvană de Științe Administrative, nr.16 E/2006, ISSN: 1842-2845, pag.163– 173;
11. Zai Paul-Vasile, Inceu Adrian Mihai, Lazar Dan Tudor, „*Studiu de caz privind creditarea municipală comparativ cu emisiunea de obligațiuni municipale*”, Revista Transilvană de Științe Administrative, nr.1(13)/2005, ISSN: 1454-1378, pag.122 – 128;
12. Inceu Adrian Mihai, Lazăr Dan Tudor, Zai Paul-Vasile, „*Considerații privind îndatorarea comunității locale*”, Revista Transilvană de Științe Administrative, nr.3(15)/2004, ISSN: 1454-1378, pag.52– 62;
13. Lazăr Dan Tudor, Zai Paul-Vasile, „*Studiu privind execuția bugetului Municipiului Cluj-Napoca*”, Revista Transilvană de Științe Administrative, nr.1(10)/2004, ISSN:1454-1378, pag.74 – 83;

#### **Legislație:**

1. Legea 188/1999 privind Statutul funcționarilor publici, cu modificările și completările ulterioare.
2. Legea nr. 286 din 29 iunie 2006 privind Legea pentru modificarea și completarea Legii administrației publice locale nr. 215/2001.
3. Legea 340/2004 privind instituția prefectului, cu modificările și completările ulterioare.
4. Legea finanțelor publice nr.500/2002, cu modificările și completările ulterioare.
5. Legea finanțelor publice nr.273/2006, cu modificările și completările ulterioare.
6. Codul fiscal, Codul de procedură fiscală.
7. Legea cadru privind descentralizarea 195/2006, cu modificările și completările ulterioare.

#### **Documente ale unor organizații internaționale:**

1. Anuarul Statistic al României
2. Strategia fiscal bugetară 2012 –2014
3. Raporte ale Băncii Mondiale

#### **Surse internet:**

1. [www.doingbusiness.org](http://www.doingbusiness.org)
2. [www.hm-treasury.gov.uk](http://www.hm-treasury.gov.uk)
3. [www.belgium.fgov.be](http://www.belgium.fgov.be)
4. [www.denmark.dk/en/](http://www.denmark.dk/en/)
5. <http://www.bundesfinanzministerium.de>
6. [www.finances.gouv.fr](http://www.finances.gouv.fr)
7. <http://www.regeringen.se>
8. <http://www.mnec.gr/en/>
9. [www.imf.org](http://www.imf.org)
10. [www.worldwide-tax.com/portugal](http://www.worldwide-tax.com/portugal) , [www.min-financas.pt](http://www.min-financas.pt)
11. <http://www.pm.gov.hu/web/home.nsf/frames/english>
12. [www.minfin.nl/english](http://www.minfin.nl/english)
13. [www.dt.tesoro.it/en/](http://www.dt.tesoro.it/en/)
14. <http://epp.eurostat.ec.europa.eu>
15. <http://www.mf.gov.si/angl/index.htm>
16. [www.finance.gov.sk/en/](http://www.finance.gov.sk/en/)

17. <http://epp.eurostat.ec.europa.eu>

18. [www.mfinante.ro](http://www.mfinante.ro), [www.gov.ro](http://www.gov.ro)

### 9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Cursul de management financiar își propune să dezvolte dobândirea de aptitudini în vederea realizării unor analize, studii de caz, aplicații utile sectorului public și privat. Se va avea în vedere utilizarea de tehnici și metode de predare și învățare moderne în vederea dobândirii de către studenți a unei culturi financiare și în general economice de înalt nivel și prezentarea de exemple similare la nivel internațional.

### 10. Evaluare

| Tip activitate  | 10.1 Criterii de evaluare | 10.2 metode de evaluare  | 10.3 Pondere din nota finală |
|---|---------------------------|--|------------------------------|
| 10.4 Curs   | Examen                    | Examenul va consta din întrebări deschise și probleme de dificultate minimă pentru nota 5, dificultate medie pentru nota 8 și dificultate maximă pentru nota 10 Se va acorda punct din oficiu 1p.  | 60%                          |
| 10.5 Seminar/laborator  | Lucrare finală            | Prezența este de minim 75% din numărul total de ore/semestru.<br><br>În vederea evaluării proiectului se vor avea în vedere următoarele elemente: <ul style="list-style-type: none"><li>• predarea lucrării 1 p</li><li>• susținerea lucrării 1p</li><li>• forma lucrării 1p</li><li>• partea teoretică 2p</li><li>• partea practică 4p</li><li>• bibliografia 1 p</li></ul> | 40%                          |
| 10.6 Standard minim de performanță  |                           |  |                              |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Obținerea note 5 atât la examen cât și lucrarea finală.</li></ul> |                           |  |                              |

Date de contact: [zai@fspac.ro](mailto:zai@fspac.ro)